

Gestión de la Cadena de Suministros - SCM

Sector

Distribución y/o Fabricación

Solución

Gestión de la Cadena de Suministros

Beneficios

- ? Reduce el stock mínimo.
- ? Aumenta el nivel de servicio en las entregas.
- ? Optimiza los pedidos a proveedores.
- ? Reduce costes en la gestión de compras.

La creciente complejidad y competencia de los mercados actuales ha propiciado la aparición de nuevas técnicas que permiten optimizar los procesos de compras. El módulo de Gestión de la Cadena de Suministros de ENTERPRISE está basado en técnicas propias de paquetes de software del segmento más alto del mercado ERP - "Supply Chain Management functionalities"- y adaptado a las necesidades y particularidades de las PYMES. Válido tanto en empresas de distribución como de fabricación, el módulo SCM permite un mejor control del stock y una mayor organización a la hora de planificar el proceso productivo.

Una Cadena de Beneficios

SCM es un módulo diseñado para ser utilizado como soporte en la toma de decisión del departamento de compras.

- ✍ La mayor parte de los procesos y cálculos son realizados en modo automático por el sistema, lo que le confiere una fiabilidad de uso altamente operativa.
- ✍ Reduce de manera significativa los recursos humanos necesarios para la gestión de stock, sugerencias de compra, compromisos, reservas de mercancía, tratamientos de precios, lotes y pedidos a proveedores.
- ✍ Efectúa todos los cálculos necesarios para la asignación de lotes teóricos y prácticos, stock punto de pedido, lanzamientos de sugerencias de compra de almacén y selección de proveedores, sin necesidad de introducir previsiones de consumo por artículos.
- ✍ Posibilidad de rastreo automatizado de histórico de consumos para asignar previsiones de venta por artículo.
- ✍ Gestiona plazos de entrega de artículos, factores correctores de consumo, tasas de posesión de stock, lotes económicos teóricos y prácticos, así como costes escalables por pedido.

Estas son algunas de las bases sobre las cuales ha sido diseñada la solución ENTERPRISE Estándar para la Gestión de la Cadena de Suministros (SCM):

Parámetros.

Todas las sugerencias proporcionadas por el módulo SCM parten de la base de una serie de parámetros definidos inicialmente por el Jefe de Compras y posteriormente modificados por el propio sistema en función de los datos históricos recogidos desde los distintos módulos de ENTERPRISE.

Parámetros básicos para cálculo de datos de stock:

- ✍ Lote mínimo
- ✍ Lote máximo
- ✍ Tasa de posesión de stock
- ✍ Factor corrector de consumo
- ✍ Coste por pedido

Estandar.

Son parámetros prefijados por el propio módulo.

Por Naturaleza.

Prevalen, si se especifican, sobre los parámetros Estándar (cada uno de los artículos tiene asociada una naturaleza).

Por Familia.

Prevalen sobre los parámetros por Naturaleza y Estándar. No es necesario definirlos si se definen parámetros diferenciados para todos los artículos que dependan de una misma familia o de un mismo proveedor.

Se deberán definir si contienen algún carácter diferenciador con respecto a la Naturaleza (cada uno de los artículos tiene asociada una familia).

Por Proveedor.

Prevalen sobre los parámetros por Familia, Naturaleza y Estándar.

No es necesario definirlos si se definen parámetros diferenciados para todos los artículos que dependan de un mismo proveedor.

Se deberán definir si contienen algún carácter diferenciador con respecto a la Familia o a la Naturaleza (los artículos tienen asociado proveedor por condiciones de compra proveedor-artículo, proveedor-familia o por albaranes ya recepcionados).

Por Artículo.

Prevalen sobre los parámetros por Proveedor, Familia, Naturaleza y Estándar. Solo son necesarios especificarlos si contienen algún carácter diferenciador con respecto a la Naturaleza, Familia o al Proveedor.

Previsiones y Cálculos.

Submódulo que se utiliza para informar al sistema de las previsiones de consumo de los artículos, básico para que el sistema determine lotes económicos y stocks punto de pedido.

Existen tres posibilidades de establecer el consumo teórico previsto,

- ? Introducirlo a través del programa específico de previsiones.
- ? Copiarlo de previsiones de años anteriores con posibilidad de incrementarlo o disminuirlo automáticamente en un porcentaje determinado.
- ? Permitir que el sistema lo determine automáticamente a partir de los consumos reales de años anteriores. En este caso podemos determinar un porcentaje de incremento o Factor Corrector de Consumo, consignable a partir de las tablas de parámetros.

Una vez especificado el consumo previsto, se debe ejecutar el punto de Cálculo de Datos de Stock, siendo éste quien calculará todos los datos necesarios para establecer las sugerencias de compra o fabricación de modo automatizado.

El cálculo de datos de stock actualiza los baremos de cálculo, en función de las variaciones producidas en relación a consumos previstos, factores y precios. Es conveniente, por lo tanto, reajustarlo periódicamente para mantener informado al sistema de aprovisionamientos de los últimos cambios en la dinámica de la empresa.

La exactitud de las sugerencias automatizadas de compra depende en gran medida del nivel de actualización de los datos de stock.

Procesos.

Submódulo que se utiliza para generar pedidos a proveedores en función de las sugerencias de compra automáticas.

Generación de Sugerencias de Compra.

Proceso que, tras evaluar la situación de cada uno de los artículos, determina la cantidad a comprar, generando una sugerencia de compra o de fabricación por el lote económico práctico.

Para evaluar la situación del artículo en el almacén tiene en cuenta el stock virtual, reservas efectuadas, cantidades pendientes de recibir en orden cronológico, stock de seguridad, stock punto de pedido, lotes económicos teórico y práctico, previsiones de consumo, plazos de aprovisionamiento, además de los factores por naturaleza, familia, proveedor y artículo.

Relación de Sugerencias de Compra.

Proceso que determina en función de las Sugerencias de Compra automáticas, el proveedor más conveniente para satisfacerlas, generando un listado de las compras sugeridas por proveedor, especificando los artículos con las necesidades reales en cantidades y fechas y los lotes económicos sugeridos.

Para determinar el proveedor ideal, el sistema estudia las condiciones de compra por proveedor-artículo, proveedor-familia y últimas compras efectuadas, obteniendo tras el análisis, los precios y condiciones de compra ideales.

Generación de Pedidos a Proveedor.

Programa que nos presenta, al introducir el proveedor, las sugerencias de compra de cada uno de los artículos que el sistema determinó convenientes adquirir.

El usuario seleccionará de los artículos presentados aquellos de los que desea hacer pedido, generando automáticamente el pedido y marcando las sugerencias como satisfechas.